



Agile Consulting

Volkswagen IT Development: Agile Teams als Zukunft für große Konzerne

Volkswagen mit Sitz im niedersächsischen Wolfsburg ist der größte deutsche Automobilhersteller. Das hauseigene IT Development arbeitet neben Lösungen im automotive Bereich an höchst innovativen Feldern wie AI, Robotics, Machine-Learning, VR-Engineering und vielem mehr. In IT-Labs arbeiten sie verzahnt mit Universitäten, Forschungseinrichtungen und Technologiepartnern.

Ausgangslage

Schnelllebigkeit in der digitalen Welt, Mobilität, Software Development - all das muss bei Volkswagen in einem Konzern miteinander abgestimmt und in der täglichen Arbeit vereint werden. Doch wie kann man bei großen Herausforderungen und vielfältigen Aufgaben effizient zu einem Ergebnis kommen? Die Antwort ist eine agile Denk- und Arbeitsweise. Zukünftig sollten die Teams des IT Developments Projekte agil durchführen, um Ressourcen sparend ihre Ziele zu erreichen. Hierbei gab es zwei große Problemstellungen:

- Wie holt man alle Stakeholder und Teammitglieder ins Boot?
- Welche Risiken gibt es und wie können diese mit agilen Techniken erkannt und vermieden werden?

Lösung

Nachdem das Consulting Team der BREDEX darüber informiert war, wie die Teams bisher arbeiteten, wurde in einem KickOff mit dem Team des IT Developments sowie den Fachbereichen die Grundlage für die mehrtägigen Workshops gelegt. Im Fokus standen dabei Gründe für das agile Arbeiten, agile Prinzipien und ihre Bedeutung für die Teamarbeit, Rollen und Erwartungen im Team, Teamwerte sowie Arbeitszyklen und Feedbackschleifen. In verschiedenen Übungen wurde überlegt, wie man zukünftig den maximalen Nutzen bei minimalem Aufwand in einem Projekt erzielt, Erwartungen im Team erarbeitet und ein Sprint durchgespielt.

Erfolg & Nutzen

Alte Prozesse konnten aufgebrochen und ein Agile Mindset erfolgreich eingeführt werden. Durch neue Denk- und Vorgehensweisen wurde es möglich, die Schlüsselaspekte Agilität, Wert, Feedback und Eigenverantwortung in die tägliche Arbeit zu integrieren.



„Ich würde BREDEX Consultants jedem Team, was agile Entwicklungsmethoden einführen möchte oder Probleme mit an alten Prozessen festhaltenden Fachbereichen hat, weiterempfehlen.“

Christina Schilling
Project Management
IT Development Volkswagen AG



Softwareentwicklung



Qualitätssicherung



UI/UX Design



BREDEX Academy



Requirements Engineering



Datenschutz ISMS



Projektmanagement